



## INTEGRAAL VEILIGHEIDSPAN HEERHUGOWAARD

De burger die zich veilig voelt!

De crimineel die na detentie niet recidiveert.

De veelpleger die uit de anonimiteit wordt gehaald!

De burger die nauwelijks overlast ervaart.

De ex-gebruiker die nieuwe vrienden maakt en die een kick krijgt van sporten!

Bewoners die zijn voorbereid in geval van een incident.

De buurjongen die niet meer elke avond tot 's avonds laat op straat hangt.

De georganiseerde misdaad die vindt dat in Heerhugowaard geen geschikte doelwitten zijn voor criminele zaakjes.

Een mooi winkelcentrum waar iedereen graag en  
veel komt!

Ondernemers die graag hun activiteiten ontplooiën voor de Heerhugowaardse burger.

Een stad waar je leuk en veilig kunt uitgaan!

Die bewoner die, ondanks zijn psychiatrische achtergrond  
toch prima in die buurt kan wonen!

Een stad die veilig is voor verkeersdeelnemers.

De ouder die weer greep heeft op zijn kind.

De meeloper van dat groepje die opeens weer alternatieven ziet.

De kleine crimineel die geen schulden meer heeft in het illegale circuit.

De spijbelende jongere die weer gemotiveerd is voor een opleiding!

## 1. Aanleiding

### Integraal Veiligheidsplan 2013-2017

Met het aflopen van de planperiode van huidige beleidsplan Integrale Veiligheid 2008-2012, staat Heerhugowaard voor de opdracht een nieuw beleidsplan Integrale Veiligheid te ontwikkelen, ofwel het Integrale Veiligheidsplan 2013- 2017 (IVP). Het is aan de gemeenteraad om de strategische visie en de doelstellingen ten aanzien integrale veiligheid te bepalen en de prioriteiten vast te stellen.

Het doel van het IVP is de veiligheidsvraagstukken in Heerhugowaard op een programmatische én praktische wijze aan te pakken en de uitvoering in goede samenwerking met partners en organisaties vorm te geven.

Daarbij komt dat, met de komst van de Nationale Politie, lokale sturing een belangrijk uitgangspunt blijft bij het veiligheidsbeleid van in Nederland. Zo heeft de gemeenteraad met vastgesteld IVP de mogelijkheid om via het regionale niveau de prioriteiten van de politie te beïnvloeden. Dit wordt verankerd in de nieuwe Politiewet.

Dit plan van aanpak schetst de aanpak en het tijdpad van ontwikkeling van het IVP 2013-2017, met bedoeling het IVP uiterlijk in april 2013 door de gemeenteraad te laten vaststellen.

### Veiligheid: complex en veelomvattend

Veiligheid is een breed en complex terrein: breed omdat veiligheid vele verschillende onderwerpen omvat, variërend van overlast in wijken en buurten en jeugdcriminaliteit tot verkeersveiligheid en huiselijk geweld; complex, omdat voor een effectieve aanpak van veiligheidsvraagstukken de samenwerking en inzet van tal van partijen essentieel is. Deze partijen zijn niet alleen de publieke partijen zoals de politie, justitie en de maatschappelijke organisaties, maar ook de private partijen, zoals ondernemers en bewoners. Om vorm en inhoud te geven aan dit dynamische geheel, is een gedegen integraal veiligheidbeleid essentieel. Op basis van een visie en concrete doelstellingen worden partijen geactiveerd en betrokken bij een doelmatige aanpak van veiligheidsvraagstukken. Dit borgt de samenwerking om de uitvoering van integrale veiligheid tot een succes te maken (draagvlak!). Het is de taak en verantwoordelijkheid van de gemeente om de regierol te vervullen in dit complexe speelveld.

### Regie door gemeente

De gemeente heeft de regie in het ontwikkelen van lokaal integraal veiligheidsbeleid. Concreet houdt dit in: Sturing op:

- Prioriteren : de selectie en de aanpak van de veiligheidsvraagstukken;
- Samenwerken, uitvoeren : de samenwerking met en tussen partners en organisaties en het nakomen van afspraken;
- Monitoren : de evaluatie en de kwaliteit van de organisatie.

Vermeld moet worden dat er een nieuw wetsvoorstel in behandeling is om de regierol van de gemeente te versterken<sup>1</sup>. Daarmee komt er een wettelijke verplichting voor gemeenten om eens in de vier jaar een integraal lokaal veiligheidsplan op te stellen.

---

<sup>1</sup> Wetsvoorstel: 'Wijziging van de Gemeentewet in verband met de versteviging van de regierol van de gemeente ten aanzien van lokaal veiligheidsbeleid'. Dit voorstel bevat twee maatregelen: ten eerste de verplichting om eens in de vier jaar een integraal veiligheidsplan op te stellen, ten tweede komt er een specifieke rol (zorgplicht) voor de burgemeester ter versterking voor zijn natuurlijke gezagspositie.

## 2. Kernbeleid Veiligheid

Voor het ontwikkelen van een IVP is door de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) een uniforme methode ontwikkeld: Kernbeleid Veiligheid. Het IVP Heerhugowaard 2013-2017 zal wederom volgens deze methode worden opgezet. De meerwaarde van deze methode is dat deze:

- alle schakels in de veiligheidsketen omvat (preventie, repressie en nazorg);
- mogelijkheden benut van relevante partijen;
- dwarsverbanden tussen de verschillende beleidsterreinen bewaakt en zich richt op het integrale veiligheidsterrein.

### Velden en thema's Kernbeleid Veiligheid

De gemeentelijke veiligheidsthema's worden behandeld op basis van 5 veiligheidsvelden. Binnen elk veiligheidsveld zijn meerdere veiligheidsthema's te onderscheiden, welke tezamen het gemeentelijke integrale veiligheidsterrein vormen.

Veiligheidsveld	Veiligheidsthema's
<b>1. Veilige woon- en leefomgeving</b>	1.1: Sociale kwaliteit (o.m. woonoverlast, overlast zwervers en verslaafden)
	1.2: Fysieke kwaliteit (o.m. vernieling, graffiti, zwerfvuil)
	1.3: Objectieve veiligheid/veelvoorkomende criminaliteit (o.m. woninginbraak, fietsdiefstal, geweldsdelicten)
	1.4: Subjectieve veiligheid/veiligheidsgevoel
<b>2. Bedrijvigheid en veiligheid</b>	2.1: Veilig winkelgebied
	2.2: Veilige bedrijventerreinen
	2.3: Veilig uitgaan
	2.4: Veilige evenementen
	2.5: Veilig toerisme
<b>3. Jeugd en veiligheid</b>	3.1: Overlastgevende jeugd
	3.2: Criminele jeugd/individuele probleemjongeren
	3.3: Jeugd, alcohol en drugs
	3.4: Veilig in en om de school
<b>4. Fysieke veiligheid</b>	4.1: Verkeersveiligheid
	4.2: Brandveiligheid
	4.3: Externe veiligheid
	4.4: Voorbereiding op rampenbestrijding
<b>5. Integriteit en veiligheid</b>	5.1: Polarisatie en radicalisering
	5.2: Georganiseerde criminaliteit
	5.3: Ambtelijke en bestuurlijke integriteit

### Maatschappelijke trends

Om een effectief IVP te kunnen neerzetten, is het zaak dat het beleidsplan aansluit bij maatschappelijke ontwikkelingen en trends. In Heerhugowaard zijn verschillende trends te benoemen die betrekking hebben op het terrein van integrale veiligheid. Het gaat om:

- Een verharding van zichtbare vormen van criminaliteit (aantallen nemen niet toe, maar incidenten worden wel heftiger);
- "Over de gemeentegrenzen" heen;
- "Stadse" problematiek (georganiseerde criminaliteit, hennep, drugs, witwaspraktijken);

- Grotere rol voor handhaving (decentralisatie Rijkstaken, de focus van politie op kerntaken en de roep om aanpak van normoverschrijdend gedrag van burgers);
- De invloed van internet en social media.

#### Trends in aanpak

De afgelopen jaren laat de aanpak van veiligheidsvraagstukken de volgende trends zien:

- Het belang van persoongerichte aanpak (maatwerk, integraal: in nauw samenspel met partners zoals politie, OM, belastingdienst, sociale recherche, handhaving);
- Het belang van regionale samenwerking in beleidsontwikkeling én uitvoering (voorkomen van waterbedeffect);
- De aandacht voor aanpak georganiseerde criminaliteit (in het belang van integriteit van overheid en bedreiging leefomgeving van inwoners)<sup>2</sup>;
- Focus op hotspots en hotshots (gerichte interventies);
- Appèl op eigen verantwoordelijkheid burgers en ondernemers in hun bijdrage aan veiligheid.

Voor het nieuwe IVP is het de uitdaging om het beleid goed te laten aansluiten bij deze ontwikkelingen. Het spreekt voor zich dat alleen met een integrale aanpak van veiligheidsvraagstukken en goed samenspel het meeste effect teweeg brengt.

*“Niet het vele is goed maar het goede is veel”*

### **3. Strategische doelstellingen Heerhugowaard**

In het coalitieakkoord 2010-2014 ‘Heerhugowaard voor en met elkaar’ wordt voor het Programma Veiligheid aangegeven dat het meer omvat dan fysieke veiligheid. “Het gaat ook om de sociale veiligheid: zorgen dat iedereen zich binnen en buiten veilig voelt. Onze inwoners, bedrijven en hun eigendommen moeten worden gerespecteerd. Om de veiligheid te vergroten, moet er een goede balans worden gezocht tussen preventie en repressie”.

Het akkoord staat voor een veilige en duurzame toekomst voor Heerhugowaard, “waar het voor inwoners goed wonen, werken en recreëren is”.

De strategische doelstellingen van Heerhugowaard zijn geënt op duurzaamheid als leidend thema, ook bij veiligheid. Het gaat om:

- *het creëren van breed draagvlak, niet alleen in de gemeenteraad, maar ook bij de inwoners en bedrijven van Heerhugowaard;*
- *bezien wat moet gebeuren met een open blik op de toekomst;*
- *inwoners de mogelijkheid geven om mee te denken en mee te doen, aldus het coalitieakkoord.*

Aan het IVP 2013-2017 liggen deze genoemde doelstellingen ten grondslag.

### **4. Uitgangspunten**

Voor de ontwikkeling van het nieuwe IVP worden de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- De regierol ligt bij de gemeente Heerhugowaard;
- een integrale (keten)aanpak op het gehele gebied van veiligheid;

---

<sup>2</sup> Voorbeelden van georganiseerde criminaliteit zijn: hennepcultuur in woningen of agrarisch gebied, drugshandel, witwaspraktijken, activiteiten op bedrijfsterreinen die dienen als dekmantel voor frauduleuze en criminele praktijken. Er zijn drie randvoorwaarden voor georganiseerde criminaliteit om te kunnen floreren: de aanwezigheid van potentiële daders, de aanwezigheid van geschikte doelwitten en de afwezigheid van voldoende toezicht. Kortom: georganiseerde misdaad vindt daar plaats waar de gelegenheid of de omstandigheden het meest gunstig zijn.

- de partners (in- en extern) nemen daarbij hun verantwoordelijkheid en hanteren een proactieve houding gericht op effectiviteit;
- Na beleidsvorming volgt daadwerkelijke actie (concrete uitvoering van maatregelen);
- Gebiedsgericht waar mogelijk (maatwerk, in de buurt);
- Persoongerichte aanpak t.a.v. risicoburgers, overlastgevers en daders;
- Communicatie is de sleutel tot succes (inzetten gerichte communicatie om onveiligheidsgevoelens te verminderen);
- de implementatie van het IVP dient in principe binnen het huidige budget te geschieden (nieuw voor oud).

## 5. Veiligheidspartners

Voor de ontwikkeling van het nieuwe IVP worden de volgende externe en interne partijen als belangrijkste partners beschouwd (geen limitatieve opsomming).

### *Externe partners*

- Politie Noord-Holland Noord, afdeling de Waerd
- Openbaar Ministerie
- Wooncorporatie Woonwaard
- Welzijnsstichting Kern8
- Halt
- De Wijkpanels
- Vertegenwoordigers van de lokale horeca, Kon. Horeca Nederland en de afdelng 'Heerhugowaard
- Vertegenwoordigers van de winkeliersverenigingen (Middenwaard en Raadshuisplein).
- Bedrijfskring Heerhugowaard
- Regiogemeenten

### *Interne partners*

- Gemeenteraad
- Portefeuillehouders
- MT
- De afdelingen Omgevingsvergunning, Handhaving, beheer, stadsbedrijf en WOC.

## 6. Proces

### Aanpak

Voor de ontwikkeling van nieuw integraal veiligheidsbeleid vindt afstemming en samenwerking plaats met de belangrijkste in- en externe partners. Dit is bevorderlijk voor de kwaliteit van het beleid en voor het draagvlak.

Daarnaast is het zaak dat de gemeenteraad prioriteiten benoemt voor de hoofdcoers van het beleid. Deze prioriteiten zijn het visitekaartje van de gemeente in het nieuwe veiligheidsbeleid.

Voor gehele aanpak wordt door de strategisch adviseur integrale veiligheid een kleine projectgroep geformeerd, waarin de belangrijkste partners (in- en extern) participeren. De projectgroep kan worden aangevuld met een wisselende samenstelling van partners (afhankelijk van het veiligheidsveld en de te bespreken veiligheidsthema's).

De taak van de projectgroep is: bijdragen aan de beleidsontwikkeling en het bewaken van de aansluiting van het IVP op de beleidskaders van het eigen vakgebied (eigen sector).

De tijdsinvestering voor een lid van de projectgroep wordt voor dit jaar (2012) geschat op 4 x 1 ½ uur in 2012 en 3 x 1 ½ uur in het 1<sup>e</sup> kwartaal 2013.

De projectgroep heeft in de kern een vaste samenstelling en bestaat uit de volgende leden:

<b>Organisatie/ Sector</b>	<b>Naam</b>
Team Veiligheid (gemeente)	Sonja Waschkowitz (strategisch adviseur)
Sector Stadsbeheer (gemeente), afd Stadsbedrijf/Wijkbeheer/ WOC.	ntb
Sector Stadsontwikkeling (gemeente)/ afd. Handhaving/ Omgevingsvergunning.	ntb
Politie afdeling de Waerd	Fabian Laan (inspecteur)
Kern8 (Welzijnswerk)	Tilly Kersten (manager)

#### Veiligheidsanalyse Heerhugowaard 2012

Ter voorbereiding op het nieuwe beleidsplan IVP is een gedegen analyse van belang. Het integrale veiligheidsbeleid omvat nagenoeg alle gemeentelijke beleidsterreinen. Vele thema's zijn belangrijk, maar niet alle kunnen direct worden aangepakt en uitgevoerd. Om de belangrijkste problemen met voorrang aan te kunnen pakken, is inzicht in de huidige lokale veiligheidsvraagstukken nodig. Daarom is in het eerste semester van 2012 voor Heerhugowaard een Veiligheidsanalyse<sup>3</sup> opgesteld.

De analyse geeft een beeld van de veiligheid in de gemeente in al zijn facetten, laat de ontwikkelingen zien en waar we nu staan als Heerhugowaard. Er is voor gekozen om niet per beleidsveld de ontwikkelingen in beeld te brengen, maar dat te doen op *indicator/ facet* niveau. Op deze wijze wordt er een concreet en gedetailleerd beeld gegeven over het betreffende beleidsveld en over de sturingsinformatie om keuzes te kunnen maken. Zo wordt in de rapportage zichtbaar welke facetten gelijk zijn gebleven, welke zijn verbeterd en welke zijn verslechterd.

De bedoeling is dat de veiligheidsanalyse houvast biedt bij het maken van beleidskeuzes, dan wel voor de voortzetting van bestaand beleid. Voor de volgende beleidsplanperiode (IVP 2013-2017) wordt voorgesteld het beleid ten aanzien de facetten 'gelijk gebleven' en 'toegenomen' intact te laten. Uit een aantal facetten valt een afname van veiligheid te constateren.

Kortom: voorgesteld wordt het IVP te blijven richten op de zaken die goed gaan en daarnaast in te zetten op extra activiteiten en maatregelen (aanpak) waar sprake is van een afname van veiligheid.

#### Belangrijkste resultaten Veiligheidsanalyse

In zijn algemeenheid kan worden gesteld dat het op veel thema's naar tevredenheid gaat. De schematische weergave laat grote groene en gele bollen zien. Wel zijn er daarnaast thema's die, als gevolg van ontwikkelingen (maatschappelijk, demografisch), de aandacht vragen.

Thema's die opvallen zijn: **Jeugd** (overlast jeugd, vernieling en baldadigheid en jeugdcriminaliteit) en **vermogensdelicten** (woninginbraken, overvallen). Verder worden in de veiligheidsanalyse door stakeholders diverse thema's benoemd die eveneens de aandacht vragen. Op basis van deze gegevens wordt een voorstel gedaan voor te prioriteren thema's voor het nieuwe IVP. Deze thema's zijn schematisch weergegeven in bijlage 2 van dit plan van aanpak.

---

<sup>3</sup> "Veiligheidsanalyse gemeente Heerhugowaard, mei 2012". Belangrijke gegevensbronnen voor de veiligheidsanalyse zijn: de criminaliteitscijfers van politie Noord-Holland Noord, de gebiedsscan van de politie (hierin ook kwantitatieve gegevens), de Wijkmonitor Heerhugowaard 2011, de Integrale Veiligheidsmonitor Noord-Holland Noord 2012.

## **7. Termijnen en uitkomsten van het proces**

Voor de planning voor de ontwikkeling van het IVP wordt verwezen naar bijlage 1 van dit Plan van Aanpak.

Het IVP wordt opgesteld voor een periode van vier jaar. Na vaststelling door gemeenteraad, wordt dit beleidsplan geconcretiseerd door middel van jaarlijkse uitvoeringsprogramma's. Daarin worden de hoofdlijnen van beleid vertaald in concrete acties, taakverdelingen, verantwoordelijkheden en planning en termijnen. Dit wordt weergegeven in een schema. Het uitvoeringsprogramma 2013 wordt geschreven door de projectgroepleden, onder leiding van de strategisch adviseur integrale veiligheid. Tegen het einde van het jaar vindt een evaluatie plaats op basis van analyses (registraties bij politie, kwantitatieve en kwalitatieve gegevens van organisaties, enz). Aan de hand daarvan wordt een nieuw uitvoeringsprogramma opgesteld. In de loop van 2013 zal worden gekeken op welke wijze de betrokkenheid van de projectgroepleden geborgd kan blijven.

## **8. Randvoorwaarden**

Het opstellen van het IVP 2013-2017 en het uitvoeringsprogramma vraagt ongeveer 2 dagen per week inzet vanuit het Team Veiligheid (waarvan 1/1/2 dag van de strategisch adviseur integrale veiligheid). De inzet is gericht op het organiseren en uitvoeren van het totale proces waarin het nieuwe integrale veiligheidsbeleid tot stand komt. Dit betreft:

- Het samenstellen en organiseren van de projectgroep (kern + ad hoc partners)
- Het opstellen van het beleidsplan
- Het opstellen van het uitvoeringsprogramma 2013
- De doorvertaling naar werkplannen, begroting en begeleiding en besluitvorming in MT, college en gemeenteraad.

Van de projectgroepleden (in- en extern) wordt vanuit hun reguliere functie en taakstelling ook een (klein) aandeel in de capaciteit verwacht. Dit aandeel bestaat uit:

- Het deelnemen aan projectgroepvergaderingen (ca 4 x 1,5 uur in 2012 en ca 3 x 1,5 uur in 2013);
- Het leveren van input voor beleidsthema's;

## **9. Evaluatie en monitoring**

Het beleid wordt gemonitord m.b.v. de eigen Wijkmonitor van Heerhugowaard, de regionale Veiligheidsmonitor en door de cijfers van de politie (LCCV). Daarnaast dient het cijfermatige deel te worden aangevuld met kwalitatieve informatie (informatie van stakeholders).

Begin 2016 zal het IVP worden geëvalueerd en een Plan van Aanpak worden opgesteld voor het IVP voor de volgende beleidsplanperiode.

Heerhugowaard, juli 2012



## Planning Ontwikkelen IVP 2013-2017

2012			
	Wat	Trekker	Besluitvorming
Juli	Vaststellen: - Plan van Aanpak IVP 2013-2017 (waaronder een voorstel voor prioriteiten) en - Veiligheidsanalyse Heerhugowaard 2012.	Adviseur Integrale Veiligheid	College t.k.n. naar Cie MI
Sept	<b>Vorbereiding</b> Doel: - Partners informeren over huidig veiligheidsbeeld in Hhw (veiligheidsanalyse). - Informeren over aanpak ontwikkelen IVP. - Bespreken van conclusies en aandachtspunten uit veiligheidsanalyse. - Benoemen van prioriteiten en strategische thema's. - Inventariseren verbeterpunten en aandachtspunten voor nieuw beleid	Adviseur Integrale Veiligheid ism projectgroep en werkgroep Raad.	
4 Okt	<b>Raadsinformatiemarkt</b> Doel: - Inventariseren input voor visie en doelstellingen. - Bespreken strategische thema's en aanpak op hoofdlijnen.	Gemeenteraad portefuillehouder/	
Nov	<b>Voorstel voor vaststelling visie en prioriteiten</b> Doel: - Gemeenteraad kader laten vaststellen (visie, prioriteiten, strat. thema's, doelstellingen, en aanpak op hoofdlijnen).	Adviseur Integrale Veiligheid/ i.s.m. Projectgroep	College Raad nov
Nov-dec	<b>Rondetafelgesprekken</b> Doel: - Leveren input voor aanpak vraagstukken (de hoe vraag) dmv themagerichte bijeenkomsten (waar mogelijk aanhaken bij DNA gesprekken) <sup>4</sup> .	Adviseur Integrale Veiligheid/ i.s.m. Projectgroep	
Jan-feb	Concept IVP opstellen	Adviseur Integrale Veiligheid/ i.s.m. Projectgroep	
Mrt	Concept IVP ter inspraak voorleggen	Portefuillehouder/ Adviseur Integrale Veiligheid	College
2013			
Apr	IVP vaststellen door gemeenteraad		College Gemeenteraad
Apr	Uitvoeringsplan 2013 opstellen en vaststellen door college	Adviseur Integrale Veiligheid/ i.s.m. Projectgroep	College

<sup>4</sup> Na vaststelling van de prioriteiten en de doelstellingen door de gemeenteraad, zal in samenspraak met partners en stakeholders de aanpak van prioriteiten worden besproken. Als handvat wordt daartoe een format gebruikt, zie bijlage 2

**Voorstel prioriteiten en strategische thema's voor het Integraal Veiligheidsbeleid 2013-2017 Heerhugowaard**

Aan de hand van de velden van Kernbeleid Veiligheid en de bijbehorende thema's (zie blz 4 van het Plan van Aanpak IVP) is voor Heerhugowaard een Veiligheidsanalyse uitgevoerd. Deze analyse geeft een beeld van de veiligheid in Heerhugowaard in al zijn facetten.

Uit de Veiligheidsanalyse volgt een voorstel voor prioriteiten in Heerhugowaard. Deze prioriteiten kunnen worden aangepakt langs de lijn van een viertal strategische thema's. Deze thema's vormen de hoofdcoers voor het Veiligheidsbeleid van Heerhugowaard.

Prioriteiten Heerhugowaard	Strategische thema's
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aanpak vermogensdelicten: (woning- en bedrijfsinbraken, diefstallen van/ uit auto, overvallen)</li> <li>2. Aanpak overlast gestoorde/ overspannen personen (last voor de buurt)</li> <li>3. Aanpak overlast jeugd (baldadigheid, vernieling) en risicojeugd (criminele jongeren)</li> <li>4. Aanpak uitgaansgeweld , geweldsmisdrijven en relationeel geweld</li> <li>5. Aanpak georganiseerde criminaliteit</li> <li>6. Te hard rijden</li> </ol>	<p><b>Veilig Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aanpak delictgedrag (woninginbraken, diefstal auto's)</li> <li>• Aanpak gestoorde/ overspannen personen</li> <li>• Aanpak 'onaantastbaren'</li> </ul> <p><b>Veilig opgroeien</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Veilige school</li> <li>• Aanpak drugsgebruik</li> <li>• Tegengaan alcoholmisbruik</li> <li>• Tegengaan vernieling en baldadigheid</li> </ul> <p><b>Geweldloos samenleven</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aanpak overvallen</li> <li>• Tegengaan relationeel geweld</li> <li>• Aanpak uitgaansgeweld</li> </ul> <p><b>Veilig ondernemen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aanpak georganiseerde criminaliteit</li> <li>• Aanpak bedrijfsinbraken</li> <li>• Veilig uitgaan</li> </ul>

## Format Aanpak prioriteit

<b>Prioriteit 1</b>	
<b>Doelstelling(en):</b>	
<b>Wat gebeurt er al, wat gaat goed, wat kan beter?</b>	
<b>Wat gaan we extra doen?</b>	
<b>Beoogde effecten:</b>	
<b>SMART-doelstellingen:</b>	
<b>Indicatoren</b>	
<b>Betrokken partijen</b>	